

RAPPORT ANNUEL 2020





CONTENU

PRÉFACE	04
01/ LE FOOTBALL DANS NOTRE ADN	06
<ul style="list-style-type: none"> • L'année en chiffres • Mission et valeurs clés • De la FIFA aux clubs locaux • Ne dites jamais « Ce n'est que du football » 	
02/ EN COMPÉTITION AVEC LE COVID-19	18
<ul style="list-style-type: none"> • Qu'est-il arrivé à notre sport ? • L'impact financier considérable du Covid-19 • Terrains vides, écrans pleins 	
03/ UNE FÉDÉRATION SPORTIVE EN PLEIN ESSOR	28
<ul style="list-style-type: none"> • Nous sommes divers et complémentaires • Continuer à innover • Football pour tous • 40 Belgian Red Courts 	
04/ TOP MONDIAL	40
<ul style="list-style-type: none"> • Les Diables au top • Nous continuons à investir dans le football féminin • La montée du futsal • Nos joueurs récompensés • Joueurs et entraîneurs de demain 	
05/ PRÉVU EN 2021	52
<ul style="list-style-type: none"> • Chez nous, dans notre Basecamp • L'application RBFA • Les défis sportifs de 2021 • Un plan pour le football amateur • Les premiers Belgian Red Courts • Come Together 	
DISTINCTIONS FÉDÉRALES	62



PRÉFACE

2020 aurait dû être une année formidable pour le football belge. Une année de fête. Nous aurions dû célébrer le 125^e anniversaire de la Fédération Belge de Football avec nos 3.780 clubs et 511.973 membres. La cerise sur le gâteau était prévue pour le mois de juin, avec la tentative de nos Diables Rouges de décrocher le titre européen.

Et puis est arrivé le Covid-19. Nous avons pu faire une croix sur cette année festive. L'impact de la crise sanitaire sur notre football a été énorme. On dit souvent qu'on ne se rend compte de l'importance d'une chose que lorsqu'on la perd. Ces mois sans football nous ont effectivement fait comprendre l'importance de ce sport. Pour notre santé, aussi bien physique que mentale, mais aussi pour le tissu social. Tisser des liens avec les coéquipiers, interagir avec les supporters, discuter à la buvette : c'est tout aussi important que la séance d'entraînement ou le match lui-même. Le football rapproche les gens.

Le football est comme un miroir de la société. À mesure que la société évolue à un rythme effréné, notre Fédération lui emboîtera le pas. Nous ne laisserons pas le coronavirus interrompre notre lancée sur cette voie du changement. L'année dernière, nous avons travaillé dur à l'abri des regards pour mettre sur pied une bonne gouvernance : un contrôle externe, plus de diversité, un nouveau système de licences et un nouveau règlement fédéral. Même si ces actions ne sont pas les plus « sexy », elles représentent néanmoins des jalons pour une organisation intègre orientée vers l'avenir.

Nous nous sommes aussi pleinement engagés dans la poursuite de la digitalisation de la Fédération pour mieux servir nos membres et nos supporters. Avec notre toute nouvelle application RBFA, vous pouvez vivre le football partout et quand vous le voulez. Par ailleurs, la poursuite

de notre digitalisation stimulera notre croissance commerciale, qui nous permettra de continuer à investir dans notre sport. Le développement continu du football en Belgique est et reste notre priorité absolue.

Grâce aux Diables Rouges et aux Red Flames, nous disposons de marques très fortes. Grâce à ces marques fantastiques, nous créons de la valeur. Et chaque euro que nous gagnons, nous pouvons le réinvestir dans l'avenir de notre sport : à tous les niveaux, de la base au sommet.

L'année à venir nous apportera, nous l'espérons, de nombreux moments forts sur le plan sportif. Les Diables Rouges feront tout pour briller au Championnat d'Europe. Cet automne, le Final Four de la Nations League est au programme. Après une brillante campagne lors des phases préliminaires, les Red Flames se préparent pour leur EURO de l'année prochaine.

À l'automne, nous déménagerons dans notre nouveau siège à Tubize. Ce lieu respirera le football, ce sera le cœur battant de notre sport. Nous créerons un lien physique entre le football et toute l'organisation qui l'encadre. Nous allons abattre les cloisons et créer une équipe encore plus soudée. Avec ce nouveau bâtiment, nous ferons également un grand pas dans le domaine de l'écologie et de la durabilité.

Ces dernières années, nous nous sommes appuyés sur des bases solides. Sur le plan sportif, la Belgique fait déjà partie des nations de football du top mondial. En tant que Fédération, nous voulons être tout aussi ambitieux. C'est pourquoi nous avons pour objectif de montrer la voie. Il s'agit également de la première fois que nous présentons notre rapport annuel sous cette forme. Bonne lecture !


PETER BOSSAERT
CEO URBSFA


MEHDI BAYAT
PRÉSIDENT URBSFA



01

LE FOOTBALL DANS NOTRE ADN

Lors du dernier recensement, la Belgique comptait 3.780 clubs de foot (football, futsal et mini-foot) pour un total de 511.973 membres. Ces adeptes du ballon rond disputent chaque saison environ 300.000 matches sur 5.000 terrains. En Belgique, le football est une passion quotidienne pour plus d'un demi-million de personnes et leur entourage direct : joueurs, entraîneurs, arbitres, bénévoles et supporters. Sans parler de tous les autres passionnés de football passifs. Ceux qui supportent les Diables Rouges, les Red Flames ou leur club favori dans le stade (quand ils sont ouverts...) ou derrière leur petit écran. Ainsi, selon une étude de l'UEFA, pas moins de la moitié des Belges s'intéresse de près ou de loin au football belge.

Notre mission ? Rendre le football accessible à un maximum de personnes. Dès lors, nous développons et organisons tous les aspects de ce sport en Belgique. Et nous veillons ainsi à ce qu'il soit le sport le plus joué, le plus inclusif et le plus attrayant, et à ce qu'il le reste.

Afin de réaliser cette mission, nous plaçons le football au cœur de toutes nos activités. Car nous avons le foot dans notre ADN. C'est la raison pour laquelle il est présent dans tout ce que nous faisons. C'est aussi pour cela que nous accordons une place centrale à tous les acteurs de ce sport. Qu'il s'agisse des Diables Rouges, des Red Flames, des 24 clubs professionnels ou des milliers de clubs amateurs, nous continuons à créer un environnement axé sur le football.

L'ANNÉE EN CHIFFRES



CLUBS

3.780

CLUBS

3.025 – Voetbal Vlaanderen
755 – ACFF

CATÉGORIE

1.900 – football
1.311 – mini-foot
546 – futsal
23 – proposent toutes les disciplines



MEMBRES

511.973

MEMBRES

307.571 – Voetbal Vlaanderen
200.594 – ACFF
4.361 – URBSFA*

CATÉGORIE

494.576 – football
16.365 – mini-foot
16.353 – futsal

ÂGE

251.728 – adultes
260.245 – jeunes

GENRE

470.935 – hommes
41.038 – femmes

NATIONALITÉ

475.743 – Belges
36.230 – autres

TYPE D'AFFILIATION

(Au moins) 366.674 joueurs
22.000 entraîneurs
4.500 arbitres
12.400 présidents de club
106.399 bénévoles

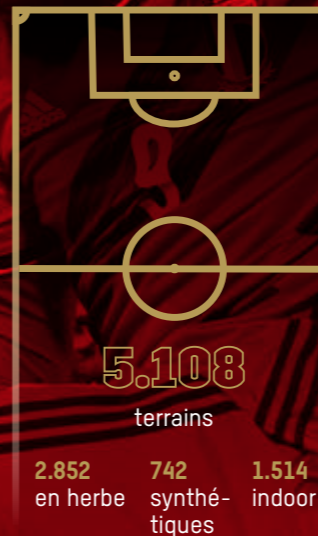
* Certains chiffres peuvent être plus élevés étant donné que certains membres font partie de plusieurs catégories

2.000
stewards



17.500

Membres du 1895 Belgian Fan Club



300.000

matches par saison

COLLABORATEURS

185 COLLABORATEURS

43 ÂGE MOYEN

10,4 ANNÉES DE SERVICE MOYENNE

SEXE

25% DE FEMMES
75% D'HOMMES

LANGUE

40% FRANÇAIS
60% NÉERLANDAIS

MISSION

Organiser
et développer
le football

OBJECTIFS DE LA MISSION

Nous voulons atteindre tout le monde par le biais du football. Notre mission consiste à organiser et développer le football, et à garantir qu'il soit le sport le plus joué, le plus inclusif et le plus passionnant en Belgique.

5 VALEURS CLÉS

Notre mission consiste à organiser le football en Belgique et à soutenir la poursuite de son développement afin qu'il reste non seulement le sport le plus pratiqué, mais aussi le plus passionnant et le plus inclusif. Dans ce cadre, 5 valeurs clés nous animent tant sur le terrain qu'en dehors. Ces cinq valeurs sont inscrites dans notre ADN. Il s'agit du compas qui permet de maintenir l'accent sur le football tout le temps et partout.



1. SPORTIVITÉ

- L'envie de gagner va de pair avec le fair-play.
 - Vouloir gagner et être capable de perdre : telle est l'essence du sport. Nous plaçons la barre haut.
- Voilà pourquoi nous voulons améliorer le football dans son ensemble avec de meilleurs joueurs, de meilleurs arbitres et de meilleurs entraîneurs, et surtout avec une organisation plus efficace sans concession sur le plaisir du jeu.



2. INTÉGRITÉ

- Nous sommes une organisation ouverte et transparente. Si nous voulons préserver l'honnêteté et l'intégrité du football, nous devons montrer l'exemple.
- Voilà pourquoi nous nous profilons comme un partenaire fiable et loyal pour nos membres et pour le monde extérieur.



3. INCLUSION

- Le football est un reflet de la société. Ce sport dépasse les différences d'origines ou d'opinions.
- Voilà pourquoi nous contribuons plus activement encore à l'élargissement de la diversité et voulons réunir les personnes autour d'un objectif commun : le football avant tout.



4. ESPRIT D'ÉQUIPE

- Le football est un sport d'équipe. Les footballeurs le savent : l'équipe vaut plus que la somme de chacun de ses membres. Ils savent qu'ils dépendent de leurs coéquipiers pour gagner.
- Dès lors, nous réunissons nos forces pour évoluer en tant qu'ambassadeurs de notre football.



5. ORIENTATION SERVICES

- En tant qu'organisation moderne, nous sommes joignables, accessibles et orientés clients. Nous voulons construire des relations durables avec tous nos actionnaires
- Nous entendons donc enregistrer des résultats et avoir un impact retentissant.

DE LA FIFA AUX CLUBS LOCAUX : TELLE EST LA FAMILLE DU FOOTBALL

Depuis septembre 2018, les Diables Rouges dominent le Classement mondial de la FIFA. Sur la carte du monde, la Belgique fait figure de petit pays avec ses 11 millions d'habitants. Mais cela ne nous a pas empêchés de devenir la meilleure nation de football du monde. Il s'agit, n'ayons pas peur des mots, d'une performance exceptionnelle. Les Diables Rouges sont peut-être la marque la plus forte de notre pays et le produit d'exportation le plus puissant. L'attention particulière qui leur est portée depuis quelques années se justifie donc pleinement. Cette notoriété, associée à l'essor que connaît actuellement le football féminin, profite aussi aux Red Flames, qui gagnent en visibilité. Elles représentent donc un précieux atout pour inciter de plus en plus de filles à chausser les crampons. Il s'agit d'ailleurs de l'un de nos enjeux stratégiques majeurs pour les années à venir.

Les équipes nationales dominent certes le football mondial,

mais le football amateur revêt une importance au moins aussi grande. Avec nos fédérations régionales, nous organisons des compétitions et soutenons les clubs de chacune des séries et dans toutes les divisions : football professionnel et amateur, garçons et filles, en prairie ou en salle, des U6 aux vétérans en passant par les équipes premières. Les enjeux sont différents, mais la passion du football est la même.

La mission de notre organisation est la suivante : organiser et développer le football en Belgique à tous les niveaux de façon optimale. Nous nous y attelons avec Voetbal Vlaanderen et l'ACFF, les fédérations régionales. Tout comme l'URBSFA, celles-ci disposent de leurs propres comités et commissions. Ainsi, elles peuvent par exemple décider d'ajouter des points de règlement à ceux qui ont été définis par l'URBSFA. Par ailleurs, nous entretenons également des rapports étroits avec la Pro League qui représente les clubs de football professionnel.



FIFA

Depuis 1904, la FIFA est la fédération internationale de football et nous faisons partie de ses cofondateurs. Cette organisation internationale organise les différentes compétitions mondiales pour les clubs et les équipes nationales.

UEFA

UEFA est un acronyme anglais signifiant Union européenne des associations de football. L'URBSFA fait partie de l'UEFA depuis sa création en 1954. Elle organise toutes les compétitions européennes pour les clubs et les équipes nationales, ainsi que les qualifications pour l'EURO et la Coupe du Monde à l'échelle européenne.



L'URBSFA gère le football belge professionnel et amateur au niveau fédéral. L'URBSFA définit les règles au niveau national et assure l'organisation administrative et sportive du football dans notre pays.



La Pro League représente le football professionnel. Cette organisation réunit tous les clubs professionnels belges.



Voetbal Vlaanderen est une fédération indépendante régionale qui gère le football en Flandre.



La gestion du football amateur dans les parties francophones et germanophones du pays relève de la responsabilité de la fédération indépendante régionale qu'est l'Association des Clubs Francophones de Football.

NE DITES JAMAIS « CE N'EST QUE DU FOOTBALL » :

Le football amateur crée une valeur ajoutée annuelle de 2 milliards d'euros pour la société

Nos clubs amateurs jouent un rôle social crucial. Ils ont en effet plus d'un demi-million de membres, sans compter les innombrables supporters et les autres personnes qui gravitent autour d'eux. Nous avons pu évaluer objectivement l'ampleur de l'impact économique et social du football amateur pour la première fois au cours de l'année écoulée. Une étude scientifique menée par l'UEFA a ainsi démontré que le football amateur rapporte chaque année plus de 2 milliards d'euros à la société belge. Cela concerne bien sûr les dépenses effectuées par les clubs et les joueurs, mais aussi la réduction des coûts sociaux liés à la santé et à la criminalité. Merci donc aux footballeurs amateurs ! L'UEFA réunit des scientifiques de différentes

disciplines : économistes du sport, économistes du travail, physiologues et psychologues (voir tableau récapitulatif). Leur mission ? Mesurer l'impact du football amateur avec la plus grande précision possible. En collaboration avec le bureau d'études Substance, ils ont élaboré un modèle visant à chiffrer le social return on investment (SROI) des presque 4.000 clubs amateurs belges. L'OMS et l'UE ont également donné des conseils et contrôlé ce modèle. Les chercheurs ont ainsi affiné après les premiers rapports en Écosse et en Suède. En 2020, ils ont appliqué ce modèle au football amateur en Belgique. Cette expérience nous a appris que la participation au football dans notre pays génère chaque année 2,13 milliards d'euros.

SOCIAL RETURN ON INVESTMENT

2,13 milliards d'euros

1,13 milliard d'euros

SANTÉ



420 millions d'euros
ÉCONOMIE

580 millions d'euros
COMMUNAUTÉ

Ce montant énorme peut être ventilé en 3 rubriques :

LA CONTRIBUTION DIRECTE DU FOOTBALL À L'ÉCONOMIE : 420 MILLIONS D'EUROS

Cette rubrique reprend toutes les indemnités que reçoivent notamment les entraîneurs et les autres collaborateurs des clubs. Les dépenses des centaines de milliers de sportifs amateurs dans les équipements ou les boissons et la nourriture contribuent aussi directement à notre économie.

ÉCONOMIES DE COÛTS DANS LES SOINS DE SANTÉ : 1,13 MILLIARD D'EUROS

Le sport, c'est bon pour la santé. Celui qui joue au football ressent un impact positif sur sa santé physique et mentale. Des études démontrent que les footballeurs amateurs sont plus heureux et ont moins souvent recours au système de soins de santé.

L'IMPACT POSITIF SUR NOTRE COMMUNAUTÉ :

580 MILLIONS D'EUROS

Les jeunes footballeurs apprennent de nouvelles compétences sur et en dehors des terrains. D'importantes valeurs leur sont également inculquées. Le football booste leur confiance en eux, affûte leurs compétences sociales et leur apprend l'esprit d'équipe. Autant de compétences et de valeurs qu'ils mettent en pratique à l'école ou sur leur lieu de travail. Il y a donc moins de chance qu'ils tombent dans la criminalité. Si cela, ce n'est pas une économie sociale importante !

Cet impact social énorme place une lourde responsabilité sur nos épaules. Et elle ne concerne pas uniquement le football. Notre rôle social en tant que fédération de football dépasse clairement les terrains, les vestiaires et les buvettes. Des questions sociales essentielles comme la santé, le bien-être, la durabilité et la diversité occupent une place centrale dans notre fonctionnement. Le football est un levier puissant qui peut aussi faire la différence. Nous relevons le défi. À cet effet, nous utilisons les développements technologiques les plus récents ainsi que toutes les données disponibles.

LES EXPERTS DE LA RECHERCHE SROI

ACADÉMICIENS

Paul Downward	University of Loughborough
Iliia Sointsev	Plekhanov Russian University of Economics
Louise Mansfield	Brunel University of London
Michael Lechner	University of St Gallen
Peter Krstrup	University of Southern Denmark
Thomas Peterson	Malmö University
Joan Duda	University of Birmingham
Chris Gratton	Sheffield Hallam University
Laura Finnegan	Waterford Institute of Technology
Hubert Rovers	European Football Development Network
Christian Pfeifer	IZA Institute of Labor Economics
Pamela Wicker	Universität Bielefeld
Rosie Meek	Royal Holloway

REPRÉSENTANTS INSTITUTIONNELS

Olivier Fontaine	European Union
Steven Whittings	WHO

UEFA

Noel Mooney	UEFA
Liam McGroarty	UEFA
Antoine Fournier	UEFA
Robin Russell	UEFA
Igor Masnjak	UEFA
Sefton Perry	UEFA
Thomas Junod	UEFA
Roman Dieng	UEFA
Rupert Webster	UEFA
Manuel Reuss	UEFA

FÉDÉRATIONS NATIONALES DE FOOTBALL

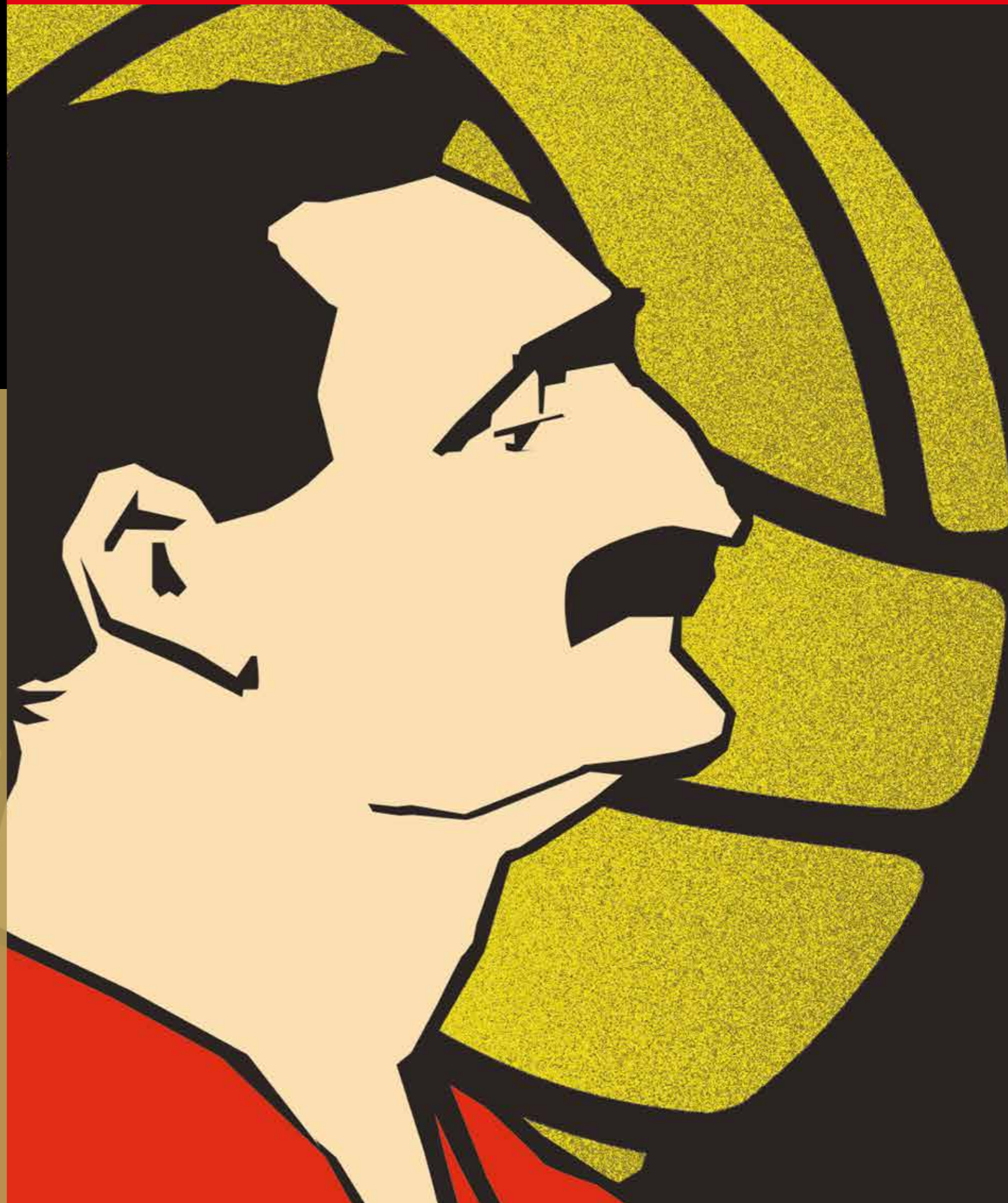
Gerry Readon	FAI
Jurrie Groenendijk	KNVB
Kris Van Der Haegen	URBSFA
Lottie Strong	EFA
Niccolò Donna	FIGC
Willi Hink	DFB
Rupert Webster	EFA
Danny Bisland	SFA

RBFA // **125** ANS

125 ANS D'URBSFA : VOUS SOUVENEZ-VOUS ?

ARMAND SWARTENBROEKS

En 1920, Armand Swartenbroeks, joueur du Daring Bruxelles, conduit les Diables Rouges au titre olympique. Swartenbroeks était médecin et humaniste engagé. Durant la Première Guerre mondiale, il a créé les Front Wanderers. Cette équipe composée d'internationaux belges militaires disputait des matches de charité en France, en Italie et au Royaume-Uni, souvent dans des stades combles. Armand Swartenbroeks est par la suite devenu bourgmestre de Koekelberg. En 2020, une pièce de théâtre passionnante et instructive consacrée à sa vie a été montée.





02

EN COMPÉTITION AVEC LE COVID-19

Il s'agit d'une situation totalement inédite depuis la Seconde Guerre mondiale : les championnats ont été arrêtés. Le coronavirus a frappé le football en plein cœur. Sur le terrain, le long de celui-ci ou dans les tribunes, difficile en effet de respecter les règles de distanciation sociale dans un sport collectif comme le football. L'impact de la crise est donc immense.

Au cours de l'année écoulée, notre priorité a toujours été la même : préserver la santé de nos centaines de milliers de joueurs, entraîneurs et arbitres, ainsi que celle d'innombrables bénévoles. Lors de chaque décision difficile que nous avons été amenés à prendre, en étroite collaboration avec tous les membres de la famille du football, nous avons toujours donné la priorité à la santé et la sécurité de nos membres et de nos supporters.

QU'EST-IL ARRIVÉ À NOTRE SPORT ?

2020 fut une année de montagnes russes sanitaires avec une succession de durcissements et assouplissements des mesures et vice versa. Sur la base des conseils émis par les scientifiques, les différents gouvernements de notre pays ont pris des décisions que nous avons ensuite appliquées au monde du football.

TOUS UNIS AU SEIN DE LA CELLULE DE CRISE

L'une de nos premières décisions fut de mettre en place une nouvelle cellule de crise au sein de laquelle toute la famille du football était représentée : l'URBSFA, la Pro League, Voetbal Vlaanderen et l'ACFF. Les représentants de ces différentes entités avaient été mandatés par leur fédération pour prendre des décisions rapides dans l'intérêt de la santé et de la sécurité de tous les acteurs du football belge.

Il était essentiel que chaque entité soit représentée dans cette cellule de crise. Toutes les divisions et séries sont en effet étroitement liées. Le football belge est organisé de manière telle qu'une promotion ou une relégation au plus haut niveau peut avoir un impact jusqu'en quatrième provinciale. Si une fédération avait décidé unilatéralement de mettre fin ou de continuer la compétition, cela aurait provoqué le chaos dans les autres divisions et séries. Un scénario que nous voulions à tout prix éviter et nous y sommes parvenus.

FIN DES CHAMPIONNATS...

En mars 2020, les compétitions de football sont brusquement arrêtées, à tous les niveaux et dans toutes

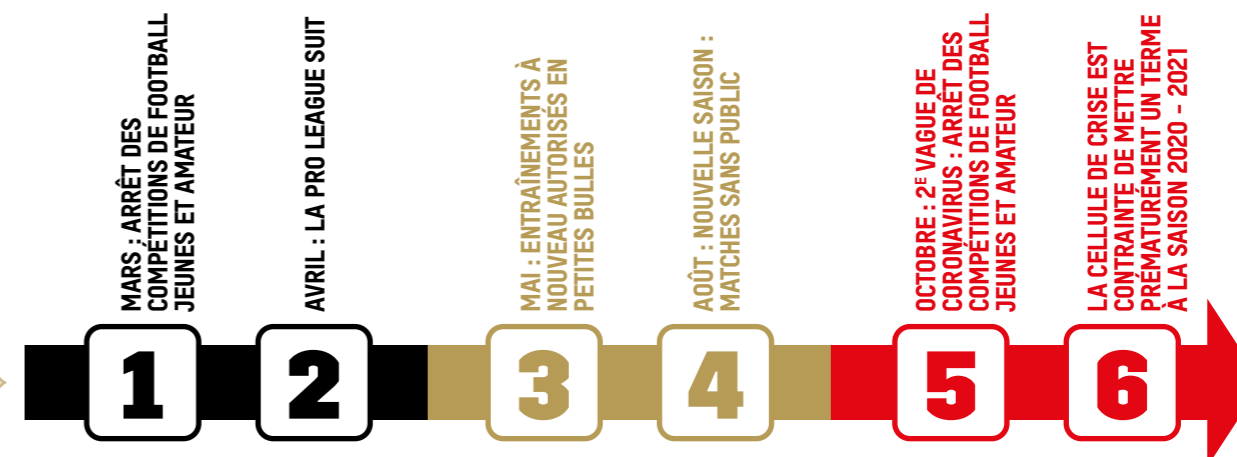
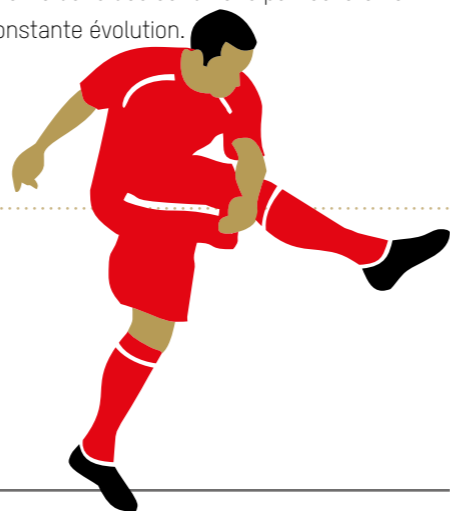
les catégories d'âge. Le pays est entré dans une phase de confinement interdisant aussi la pratique du football.

... SAUF POUR LES PROS

L'impact du Covid-19 sur la Jupiler Pro League et la 1B Pro League était inévitable... Et pourtant, malgré quelques accroc, la compétition et la Coupe de Belgique ont pu se dérouler durant la saison 2020-2021. Le championnat au niveau le plus élevé du football féminin a aussi pu aller jusqu'à son terme. Tout cela était bien sûr soumis à des conditions et à des protocoles sanitaires stricts.

COUP DE CHAPEAU À NOS CLUBS !

L'année passée, de nombreux clubs ont déployé des efforts considérables pour permettre aux plus jeunes de jouer au football en toute sécurité. Les enfants jusqu'à 12 ans ont pu s'entraîner et disputer des matches. Mais rendre la pratique du football sûre sur le plan sanitaire n'est pas une mince affaire. De nombreux clubs ont néanmoins relevé le défi au prix d'un engagement remarquable. Nous tenons à les remercier vivement pour leur travail acharné dans des conditions particulièrement difficiles en constante évolution.



- 1** Le 27 mars, la cellule de crise décidait de mettre un terme à la saison 2019-2020 pour l'ensemble des compétitions de football amateur et jeunes. Cette décision concernait toutes les séries et divisions tant pour le football prairie que pour le futsal et le mini-foot. Le classement au 12 mars a été arrêté et considéré comme le classement final déterminant ainsi les équipes qui accédaient à la division supérieure et celles qui étaient reléguées.
- 2** Une semaine plus tard, la Pro League prenait la même décision et mettait un terme au championnat professionnel. Seuls la finale de la Coupe de Belgique opposant l'Antwerp au Club de Bruges et le match retour des barrages en 1B Pro League ont pu être joués ultérieurement (au mois d'août).
- 3** Dès le mois de mai, la reprise des entraînements a été autorisée, en plus petites bulles et moyennant le respect de règles de sécurité strictes.
- 4** La compétition a pu reprendre en août dans le cadre de la nouvelle saison. Dans un premier temps, les matches se sont déroulés sans public, mais après quelques semaines, les clubs ont à nouveau pu accueillir un nombre limité de supporters dans les stades.
- 5** La joie fut malheureusement de courte durée. En octobre, la deuxième vague du coronavirus a frappé de toutes ses forces. Le nombre de contaminations et d'hospitalisations a augmenté à la vitesse de l'éclair, entraînant une nouvelle mise à l'arrêt des compétitions de football jeunes et amateur.
- 6** La cellule de crise se réunissait chaque semaine. Malheureusement, il s'est finalement avéré impossible de reprendre les championnats. Il n'y avait plus suffisamment de temps pour permettre aux équipes de se rencontrer au moins une fois - un minimum absolu pour assurer un championnat sportif et juste. La cellule de crise a donc été contrainte de mettre aussi un terme prématurément à la saison 2020-2021 pour le football amateur. Cette fois sans classement final et sans montée ni descente à ce niveau.

L'IMPACT FINANCIER CONSIDÉRABLE DU COVID-19

Au cours de l'année, les principales sources de revenus se sont presque totalement tariées. Les clubs professionnels ont joué dans des stades vides. Il n'y avait donc plus de vente de tickets. Nous ne pouvions même plus compter sur les revenus de l'horeca. Les clubs ont été forcés de fermer leur buvette. Et pendant ce temps, nous devons tous nous acquitter de nos charges fixes : payer les loyers, entretenir les infrastructures ...

D'un point de vue financier, l'impact exact du Covid-19 varie fortement d'un club à un autre. Mais malheureusement, une chose est certaine : aucun club n'a échappé à une douche froide financière en 2020.

L'URBSFA EST PASSÉE À CÔTÉ DE 22 MILLIONS D'EUROS DE RECETTES

Nous non plus, nous n'avons pas été épargnés par cet impact financier considérable. Les Diables Rouges et les Red Flames ont dû jouer presque tous leurs matches dans un stade vide. À cause du coronavirus, le bilan de l'URBSFA et ses ailes est très morose avec une perte d'environ 22 millions d'euros en recettes budgétisées.

Point positif : malgré l'impact du Covid-19, notre croissance commerciale budgétisée pour 2020 a été quasiment réalisée. L'année dernière, quatre partenaires fidèles – BMW, Carrefour, Proximus et adidas – ont prolongé leur contrat de quatre ans. En 2021, nos



recettes « médias et sponsoring » augmenteront donc de 55 % par rapport à 2018. Pour 2020, la perte de recettes sur les jours de match des Diables Rouges et des Red Flames a, hélas, annulé partiellement cette réelle augmentation.

L'asbl URBSFA a également mis en place les tampons nécessaires avec des fonds propres de plus de 53 millions d'euros. De cette manière, le Conseil d'Administration a pu prendre un certain nombre de décisions importantes en faveur de nos clubs. Pour ce qui est de leurs cotisations fédérales et de l'assurance, notre Conseil d'Administration a octroyé à tous les clubs une exonération partielle (5 mois sur 9), ce qui correspond à des mesures de soutien d'un montant de 3,8 millions d'euros, principalement pour les clubs amateurs. Les clubs professionnels ont obtenu des remboursements accélérés pour un total de 2,3 millions d'euros, en plus d'une exonération du paiement de la taxe fédérale sur les abonnements et les business seats. Nous prolongeons partiellement toutes ces mesures de soutien en 2021. À ce jour, nous avons donc pris des mesures de soutien envers nos clubs pour un montant total de plus de 8 millions d'euros.

Nos matches à domicile ont été une importante source de revenus, même si la présence de supporters n'était pas autorisée. Le tournoi amical au Qatar, auquel auraient dû participer les Diables Rouges, n'a pas eu lieu. En plus de cela, l'EURO 2020 a été reporté, ce qui a fortement affecté les potentielles recettes issues du merchandising. Chaque année de grande compétition, nous constatons toujours une forte augmentation dans la vente de maillots, d'écharpes, etc. Nous n'avons donc pas pu en profiter. Heureusement, cette source sera partiellement compensée en 2021.

ÉCONOMIES BIENVENUES : 15 MILLIONS D'EUROS

L'arrêt de la compétition de football aux niveaux amateur et professionnel a aussi eu une conséquence positive : une diminution des frais. En effet, nous n'avons eu aucun frais lié au déplacement des arbitres et aux instances

disciplinaires. Nous avons également passé notre propre organisation au peigne fin et il en est ressorti que presque tous les postes de dépenses étaient inférieurs au budget.

Nous avons eu recours au système de chômage temporaire pour une centaine de collaborateurs, tant au niveau national que dans les fédérations régionales. Et nous le faisons toujours. Cette décision n'a pas été agréable, surtout pour les collaborateurs. Mais elle était nécessaire pour que nous puissions garder notre personnel à long terme.

L'URBSFA est une asbl. Cela signifie que chaque euro gagné est reversé à notre but social : le football. Pour réaliser ce but et renforcer davantage notre influence positive sur la société, il est essentiel d'avoir une solide stratégie commerciale. Nous sommes donc heureux d'avoir pu maintenir, en 2020, un certain nombre d'investissements orientés vers l'avenir. Nous pensons tout d'abord à Tubize, à la poursuite de la digitalisation, au développement du football féminin ainsi qu'au recrutement et à la formation de talents. Nous avons aussi pu continuer à investir dans le bien-être de notre personnel.

LE COMPTE FINAL : 6 MILLIONS D'EUROS DE PERTES

Pour l'URBSFA, nous avons budgété 1 million d'euros de bénéfices en 2020. Nous devons finalement faire face à une perte de 6 millions d'euros. Ce résultat s'explique principalement par les mesures de soutien aux clubs et par la perte de recettes de nos équipes nationales. Au-delà de ce résultat négatif, l'URBSFA peut heureusement compter sur de solides fonds propres d'un montant de 47 millions d'euros. Cela représente un taux d'indépendance financière de 66,65 % à la fin de 2020. Il n'y a donc pas de souci à se faire pour la continuité. D'ailleurs, le prochain exercice comptable s'annonce très prometteur, notamment grâce à la phase finale de l'EURO et au Final Four de la Nations League. Nous allons de l'avant, avec confiance et ferveur !

TERRAINS VIDES, ÉCRANS PLEINS

Comme partout ailleurs, le confinement a eu de graves conséquences dans le monde du football également : stades vides, plus d'entraînements, plus de matches hebdomadaires, plus de joueurs sur le terrain, plus de supporters dans les tribunes ou autour du terrain. Mais ce qui est impossible physiquement, reste possible virtuellement. C'est ainsi qu'ont vu le jour des initiatives destinées à réunir les fans de foot et à maintenir en vie leur passion pour ce sport.

HOMEGAMES

En raison de la crise du coronavirus, les Diables Rouges et les Red Flames n'ont disputé aucun match au cours du premier semestre de l'année dernière. C'est pour combler ce manque et ne pas décevoir nos fidèles supporters que nous avons imaginé les Homegames. Sur notre site web et via nos canaux de médias sociaux, les fans ont pu participer à 50 concours et remporter des prix exclusifs à cette occasion. Ils ont ainsi pu se mettre dans la peau d'un arbitre, répondre à des questions d'un quiz concernant leurs joueurs préférés ou se plonger dans le passé des Diables Rouges et des Red Flames. Nous avons également impliqué nos partenaires dans les Homegames. Cette initiative a attiré plus de 60.000 participants.

WHICH DEVIL ARE YOU ?

L'EURO devait être le point culminant des événements sportifs de l'année 2020. Malheureusement, nous avons dû nous passer d'écrans géants et de places comblées l'été dernier. Nous n'avons cependant pas voulu laisser les fans complètement sur leur faim. C'est pourquoi nous avons développé « Which Devil Are You ? ». Près de 35.000 participants ont ainsi cherché à savoir avec quel Diable Rouge ils ont le plus en commun.

HEARMECHEER & FANFEST

Le match opposant la Belgique à l'Islande dans le cadre de la Nations League en septembre 2020 fut une triste première : c'était la première fois que les Diables Rouges jouaient dans un Stade Roi Baudouin vide. C'est pourquoi nous avons recherché une nouvelle façon d'impliquer les supporters dans le match et d'amener l'ambiance du stade

dans leurs foyers. Nous nous sommes ainsi adressés à deux start-up innovantes : HearMeCheer (Canada) a pris en charge la diffusion d'applaudissements et de chants en direct à la télévision, tandis que FanFest (New York) a permis aux supporters de discuter du match en ligne chez eux, comme s'ils étaient au stade ou au café. Cela a également permis de remplir les écrans de télévision et d'obtenir des taux d'audience élevés pour nos équipes nationales.

RED REPORTER

Autre illustration de partenariat commercial réussi : les « Red Reporters ». En collaboration avec Proximus, nous avons organisé une chasse aux talents en vue de recruter deux reporters volants. Ceux-ci bénéficient d'un accès exclusif aux coulisses des matches des Diables Rouges et des Red Flames pour réaliser des reportages diffusés via nos canaux de médias sociaux. Ils ont ainsi pu emmener les supporters dans des endroits dont la plupart des fans ne peuvent que rêver et forment le pont entre la légion de supporters et les joueurs. La Flamande Janne Michels et le Bruxellois francophone Amine Serock ont réussi plusieurs cycles de sélection comprenant un total de cinq missions vidéo et ont donc remporté la finale de la chasse aux talents. Au cours des deux prochaines années, ils suivront de près les Diables Rouges et les Red Flames lors des matches amicaux, des matches de qualification ainsi que des grands tournois.



UNE OLA POUR LES SOIGNANTS

Le 1895 Belgian Fanclub Fan Club, le club de supporters officiel de toutes nos équipes nationales de football, a lancé avec l'URBSFA une ola mexicaine virtuelle. Au travers de cette grande action de solidarité en ligne, nous avons manifesté tout notre soutien aux soignants dans leur lutte contre le coronavirus. Les recettes de l'action 'The 1895 Wave for Support' ont été intégralement reversées à la Croix-Rouge. Les Diables Rouges et les Red Flames ont également participé à cette grande ola virtuelle.



RBFA // **125** ANS

125 ANS D'URBSFA : VOUS SOUVENEZ-VOUS ?

LA COUPE DU MONDE 1930

La toute première Coupe du Monde de football se déroula en 1930 à Montevideo, en Uruguay. Et le premier pays européen à s'y inscrire fut la Belgique. Pour participer à cette compétition, notre délégation dut voyager pendant non moins de deux semaines avec le paquebot Conte Verde. Mais la figure la plus en vue chez les Belges ne fut pas un joueur mais bien un arbitre : John Langenus. Il est encore à ce jour le seul Belge à avoir arbitré une finale de Coupe du Monde. En 1930, il dirigea la finale opposant l'Uruguay, le pays hôte, à l'Argentine, son grand rival. L'Uruguay remporta le match sur un score de 4-2. Les Belges perdirent leurs deux matches de groupe et furent rapidement éliminés. La quasi-totalité des matches furent disputés à l'Estadio Centenario, un colosse de béton de 80.000 places. Un monde de différence par rapport aux palais du désert de la Coupe du Monde 2022 au Qatar !





03

UNE FÉDÉRATION SPORTIVE EN PLEIN ESSOR

Aucun sport n'est plus populaire en Belgique que le football. Disposer d'une fédération moderne, transparente et tournée vers l'avenir est incontournable pour un sport aussi populaire. Notre statut sportif qui nous situe au plus haut niveau nous oblige à être un acteur de premier plan en tant que fédération de football, y compris à l'international. Et dans notre propre pays, en tant que représentants du sport le plus important, nous voulons être une référence pour les autres fédérations.

Nous surveillons constamment notre fonctionnement et notre organisation. Aux côtés de nos plus de 500.000 membres internes (joueurs, entraîneurs, arbitres, bénévoles et administrateurs), les supporters, les médias et les pouvoirs publics s'engagent également en faveur du football. La bonne gouvernance est donc essentielle pour répondre aux attentes élevées de toutes ces différentes parties prenantes.

La bonne gouvernance est un processus continu qui nous contraint à valoriser la transparence, la diversité et l'intégrité. Au cours de l'année écoulée, nous avons entrepris des démarches importantes dans des domaines cruciaux en faveur du développement d'une fédération sportive prête pour l'avenir. Mais notre travail est loin d'être terminé.

NOUS SOMMES DIVERS ET COMPLÉMENTAIRES

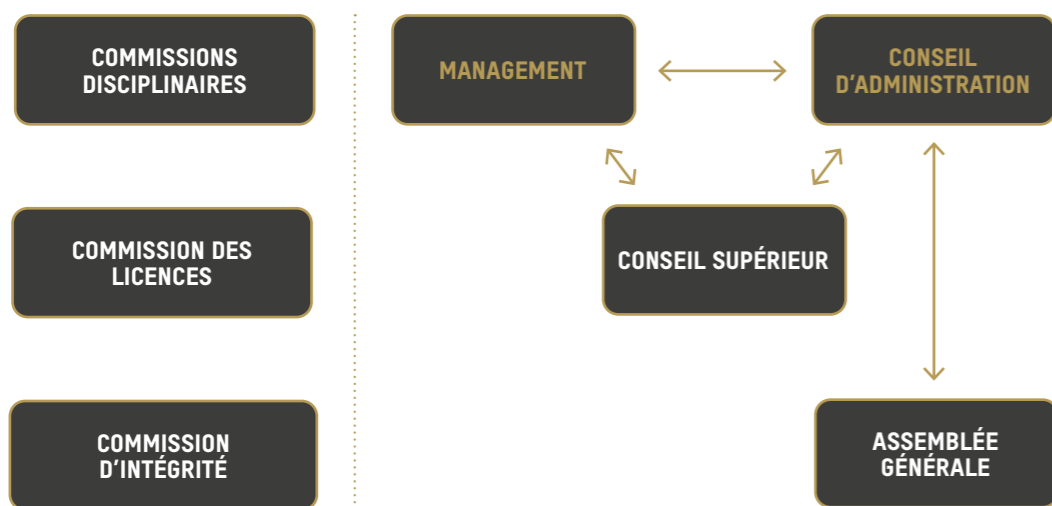
Le football est un miroir de la société. Le football évolue en phase avec la société. Étant l'entité qui organise et développe le football en Belgique, nous devons nous-mêmes donner le bon exemple. Nous avons ainsi, l'an passé, accordé une grande attention à la diversité, tant au sein de notre personnel que dans les différentes instances fédérales.

BONNE GOUVERNANCE RIME AVEC INDÉPENDANCE

En 2020, nous avons lancé une réforme en profondeur de notre Conseil d'Administration. Celui-ci se compose aujourd'hui de 12 membres, tous représentants de la Pro League, de Voetbal Vlaanderen et de l'ACFF. Notre Conseil d'Administration est appelé

à se réduire : il ne comptera plus que 10 membres à compter de la mi-2021. L'arrivée de deux administrateurs indépendants constituera une étape plus importante. Pour la toute première fois, le Conseil d'Administration de l'URBSFA ne sera pas composé exclusivement de personnes exerçant une fonction dans le football. Avec l'arrivée de ces deux nouveaux administrateurs, nous visons à renforcer la diversité au sein de notre Conseil d'Administration et à apporter un regard neuf sur l'organisation et le développement du football belge. Les représentants des clubs amateurs et professionnels soutiennent unanimement cette réforme, quand bien même celle-ci a pour effet de réduire le poids de leur propre délégation. Ceci indique clairement que toute la famille du football s'engage pleinement en faveur de la bonne gouvernance.

STRUCTURE GÉNÉRALE ASBL URBSFA

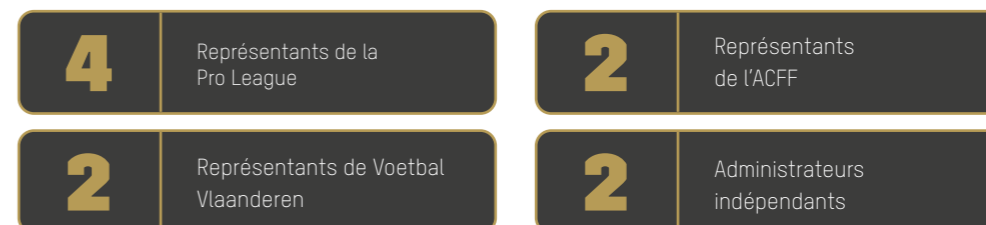


UNE STRUCTURE SAINE : l'organigramme présente notre structure de gouvernance et indique clairement comment s'opère l'interaction entre les différents organes, comment ils se rendent compte mutuellement et comment ils exercent leur fonction de contrôle. Les trois commissions travaillent de manière totalement indépendante.

NOUVELLE COMPOSITION CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dès juin 2021, les dix représentants au Conseil d'Administration seront répartis comme suit :

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Un bureau de sélection externe a débuté l'année dernière la recherche des deux administrateurs indépendants. La barre est placée très haut dans la description de profil que nous avons élaborée. Les deux nouveaux administrateurs indépendants doivent pouvoir faire état d'un CV exceptionnel. Nous recherchons des personnes de haut niveau qui ne viennent pas du monde du football. Ces personnes devront avoir gagné leurs galons dans d'autres secteurs de la société.

Fin 2019, six nouveaux visages issus du monde du sport au sens large ont rejoint notre Assemblée générale. Nous avons également recruté de nouveaux membres l'année dernière, masculins et féminins, aux origines diverses et issus de différents groupes d'âge, au sein des organes disciplinaires nationaux et de la Commission des Licences. Notre objectif final est d'aboutir à des instances fédérales qui réunissent davantage de compétences et sont plus en phase avec la diversité caractérisant la société.

UNE ÉQUIPE DIVERSIFIÉE

Au 31 décembre 2020, l'URBSFA comptait un total de 185 collaborateurs. Le nombre de collaborateurs est donc demeuré inchangé par rapport à l'année antérieure, en dépit du Covid-19 et des conditions économiques difficiles. Toutes les nouvelles recrues sont formées et intégrées à l'équipe en un temps très réduit ; notre organisation du travail est conçue en fonction de cet objectif. Un quart de nos collaborateurs actuels sont des femmes. Sur cette question de la diversité également, nous avons engagé un mouvement de rattrapage ces dernières années. La majorité de nos nouveaux collaborateurs en 2020 étaient des femmes. Il reste toutefois encore du chemin à parcourir, y compris dans d'autres domaines tels que l'origine ethnique.

La diversité parmi nos collaborateurs est beaucoup plus affirmée que dans nos instances fédérales officielles. Mais

ce n'est pas une raison pour demeurer les bras croisés. Dans nos campagnes de recrutement, nous continuons à accorder une grande attention au fait de disposer d'un effectif diversifié et complémentaire reflétant le plus fidèlement possible la société.

Au cours de l'année écoulée, nous avons par ailleurs fortement mis l'accent sur la complémentarité de nos collaborateurs. Comme nous le faisons pour notre Conseil d'Administration, nous sommes à la recherche de nouvelles compétences pour notre fonctionnement au quotidien. Nous sommes une fédération de football mais nous n'avons pas besoin d'expertise qu'en matière de football uniquement. Le Covid-19 nous a offert de nouvelles opportunités pour continuer à œuvrer à des équipes aussi complémentaires que possible. La crise a incité de nombreuses personnes talentueuses à envisager une réorientation de leur carrière. Des profils extrêmement diversifiés ont ainsi postulé à nos postes vacants. Dans chaque département, nous tâchons d'intégrer une expérience et une expertise supplémentaires. Nous renforçons ainsi notre organisation en lui adjoignant une valeur ajoutée claire.

Nous offrons à nos collaborateurs de nombreuses possibilités de continuer à développer leurs compétences et leurs talents. Ils peuvent ainsi accéder à un vaste éventail de formations, que nous avons élargi l'année dernière grâce à notre RBFA Knowledge Centre. Nous voulons faire de l'URBSFA une organisation qui apprend. L'apprentissage continu tout au long de la vie doit intégrer notre ADN. Le Covid-19 a accéléré le développement de notre offre de formations internes digitales. La bibliothèque d'apprentissage en ligne comprenant des cours digitaux destinés à nos collaborateurs inclut désormais un vaste éventail de sujets allant du bien-être aux langues en passant par l'informatique et le leadership.

CONTINUER À INNOVER

Notre mission principale est l'organisation du football belge. Pour garantir un déroulement correct et équitable des compétitions, nous avons intensément œuvré l'année dernière à mettre en place des innovations et des réformes. Le football a en outre un impact important sur la société dans son ensemble. En notre qualité d'organisateur, de promoteur et de porte-parole du sport le plus populaire du pays, nous sommes conscients que de nombreux regards sont tournés vers nous. Ceci est la raison pour laquelle nous accordons une grande importance à la transparence et avons de nouveau entrepris des démarches importantes afin de travailler de la manière la plus ouverte et transparente possible.

DÉPOUSSIÉRAGE DU RÈGLEMENT FÉDÉRAL

Le règlement fédéral est le fondement du football en Belgique. Il fixe, entre autres, la manière dont se déroule la compétition, qui est autorisé à y participer, quelles sont (par exemple) les conséquences d'un report de match ou d'un carton rouge et comment nous réglons les litiges.

Notre règlement fédéral avait un besoin urgent de simplification et de modernisation. Le règlement doit évoluer avec le football et la société en général. Un certain nombre d'incohérences et d'ambiguïtés s'étaient glissées dans le règlement fédéral au fil du temps. En outre, la structure avait perdu sa logique et l'usage de la langue n'était plus uniforme. La nouvelle réglementation des instances internationales du football et l'introduction de la technologie digitale dans le football nous ont également contraints à remanier le règlement fédéral.

Le règlement fédéral constitue la ligne directrice guidant le football professionnel et le football amateur. Tous les clubs, de toutes les divisions et séries, y sont tenus. Il était donc crucial que l'ensemble de la famille du football belge soutienne le règlement et se reconnaisse en lui. Ceci est la raison pour laquelle la Pro League, Voetbal Vlaanderen et l'ACFF étaient également représentés au sein du groupe de

travail dirigé par des experts de la KU Leuven. Le résultat est un règlement fédéral comportant 11 chapitres, comme le nombre de joueurs sur le terrain, correspondant à la réalité du football contemporain.

LICENCES : PASSER AU MODÈLE DES FEUX CLIGNOTANTS

Le système des licences, qui supervise la gestion financière des clubs professionnels, a également été réformé en profondeur en 2020. Ce système garantit un déroulement équitable de la compétition en empêchant les clubs professionnels de faire faillite pendant la saison. Les saisons précédentes, les clubs étaient systématiquement évalués une fois par an concernant leur dossier financier. Il s'agissait alors d'une question de tout ou rien pour les clubs et cet instantané donnait souvent lieu à des batailles procédurales et à des solutions improvisées à la hâte, les clubs s'empessant de trouver des capitaux supplémentaires ou un repreneur. À l'issue d'une analyse approfondie du système des licences, nous avons décidé, avec différentes parties prenantes, dont la Pro League, de compléter le processus d'octroi annuel par un système de suivi continu.

Le suivi de la gestion financière des clubs se fera dorénavant sur la base d'un modèle de feux clignotants. En suivant les clubs de manière proactive, le nouvel Auditorat pour les Licences du Football Professionnel (le Département des Licences réformé) pourra désormais intervenir et imposer des ajustements en cours de saison. Nous incitons les clubs à prêter attention à une gestion financière saine tout au long de l'année. Parallèlement à l'instauration du modèle de feux clignotants, nous élargissons également les possibilités en matière de sanctions. Jadis, soit les clubs n'étaient pas du tout sanctionnés, soit ils faisaient l'objet d'une très lourde sanction immédiatement. Dans le processus continu, la Commission des Licences ou éventuellement la CBAS peut également infliger d'autres sanctions si les indicateurs passent au rouge : par exemple une interdiction de transfert, une limitation du nombre de joueurs dans le noyau, un retrait de points ou des amendes.



DES CONDITIONS PLUS STRICTES POUR LES AGENTS

Conjointement avec la Pro League, nous avons imposé l'an dernier des conditions d'enregistrement plus strictes aux agents. Une interdiction d'agir à la fois pour un club et pour un joueur dans les dossiers de transferts a également été instaurée. Cette incompatibilité conduisait malheureusement trop souvent à de mauvaises pratiques par le passé.

Le principal changement réside dans l'obligation pour les clubs et les joueurs de demander une habilitation à l'URBSFA avant de pouvoir rémunérer un agent. Cette procédure de clearing est un mécanisme de contrôle supplémentaire devant améliorer la transparence dans la coopération entre les agents et les clubs ou les joueurs. Le non-respect des règles est assorti de sanctions disciplinaires pour les deux parties. Depuis la mise en place de cette procédure le 1^{er} juillet, nous avons examiné un total de 557 transactions entre clubs, joueurs et agents en 2020.

CONTRÔLE INTERNE ET EXTERNE

Ce n'est pas sans raison que nous avons décidé d'ouvrir notre Conseil d'Administration pour y accueillir deux administrateurs indépendants. Ceci nous permet d'accroître non seulement la diversité et les compétences mais aussi le contrôle externe. Ces nouveaux administrateurs, conjointement avec les autres membres du Conseil d'Administration, gardent un œil sur le comité de direction. Parallèlement, le commissaire-réviseur examine nos résultats financiers chaque année.

En outre, nous avons inclus dans nos statuts que nous nous engageons à faire réaliser un audit externe annuel de notre fonctionnement. Nous avons commis notre partenaire GUBERNA, l'Institut belge des Administrateurs, à cette fin. Cet organisme promeut la bonne gouvernance des entreprises et organisations, et partage ses connaissances et son expertise pour la mise en pratique. GUBERNA assure donc non seulement notre audit externe, mais nous aide également à aborder concrètement les points d'amélioration identifiés dans l'audit.

Depuis la saison dernière, chaque instance de la fédération évalue également son propre fonctionnement. Chacune doit rendre compte au Conseil d'Administration et à l'Assemblée générale. Ceci accroît le niveau de transparence et de contrôle.

UN COMPLIANCE OFFICER POUR ASSURER LE BON RESPECT DES RÈGLES

Nous avons également désigné un Compliance Officer interne cette année. Nous avons créé cette nouvelle fonction afin de fournir un cadre clair pour la détection des risques en matière de conformité. Il peut s'agir de fraude, de conflits d'intérêts ou de corruption. Le Compliance Officer travaille de manière indépendante des départements et de la hiérarchie. Sa tâche consiste à offrir un soutien dans des dossiers spécifiques et à sensibiliser l'ensemble des collaborateurs. Cela nous permet de cultiver chez chacune et chacun les bons réflexes pour identifier les risques et les évaluer correctement. Nous avons exposé l'objectif de notre programme en matière de conformité et ses enseignements à d'autres fédérations lors du séminaire sur la conformité organisé par la FIFA.

FOOTBALL POUR TOUS

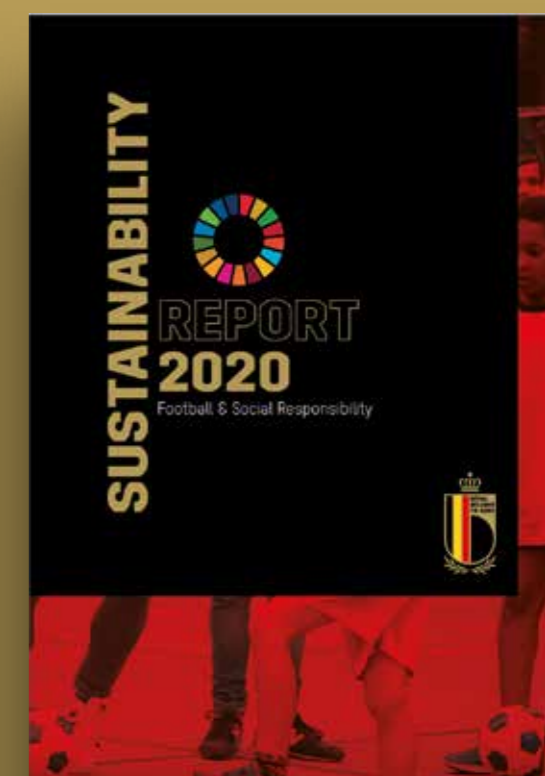
En tant qu'organisateur, promoteur et porte-parole du sport le plus populaire du pays, nous sommes parfaitement conscients de l'impact du football sur la société. C'est pourquoi nous acceptons aussi la responsabilité sociétale qui en découle. En 2020, nous avons commencé à rédiger une nouvelle stratégie Football & Social Responsibility pour les quatre prochaines années. Cette stratégie repose sur 4 piliers : l'inclusion, la santé et le bien-être, l'éthique et l'environnement. Comme vous le découvrirez ci-après, les Belgian Red Courts constituent le fer de lance de notre approche. Nous travaillons également sur un plan contre le racisme et sur un nouveau projet en collaboration avec les Special Olympics. Nous l'avons baptisé Special Devils et Special Flames, car le football n'exclut personne. Nous réfléchissons aussi concrètement à l'environnement, avec par exemple notre siège de Tubize, où nous investissons entre autres dans les énergies renouvelables. Pour les stades, dans lesquels nous voulons imposer une interdiction de fumer, nous avons aussi prévu un plan pour améliorer le recyclage des déchets. Avec tous ces projets et actions, nous continuons de remplir notre rôle sociétal de façon durable.



FAIRE LA DIFFÉRENCE DANS 4 DOMAINES

Notre responsabilité sociale s'articule autour de quatre domaines essentiels. Le football peut faire bouger les choses dans chacun de ces domaines.

- **Inclusion** : Le football est le sport populaire par excellence. Il nous unit et efface nos différences.
- **Santé et bien-être** : Le sport joue un rôle clé en faveur d'un mode de vie actif et sain. En 2020, nous avons compris combien le sport était important.
- **Éthique** : Dans notre écosystème footballistique, tout le monde doit se sentir protégé et respecté. Ainsi, chaque club de football doit offrir un environnement sûr, où chaque membre se sent en sécurité.
- **Environnement** : Nous réduisons notre impact sur la planète en adoptant une approche plus durable en matière de consommation d'énergie, d'eau et de matières premières.



À l'issue d'un grand sondage auprès de plus de 500 parties prenantes, nous avons mis au point en 2020 une nouvelle stratégie FSR (Football & Social Responsibility). Avec cette stratégie, nous voulons avoir un impact positif sur notre propre fonctionnement – aussi bien sur les terrains de foot qu'en dehors – mais aussi sur la société dans son ensemble. Vous trouverez ce rapport, ainsi que notre rapport Good Governance et notre rapport financier, dans les annexes séparées.

40 BELGIAN RED COURTS

Les Belgian Red Courts incarneront les efforts que nous avons réalisés sur le plan sociétal. Dans les quatre prochaines années, nous allons rénover entièrement une quarantaine de terrains de football, partout en Belgique. Pour ce projet, nous collaborons étroitement avec la ville ou la commune où se trouve le terrain. Chaque Red Court aura son coach attiré, qui met en place un programme pour le quartier et qui accompagne les activités. Chaque terrain sera aussi parrainé par un Diable Rouge ou une Red Flame d'hier ou d'aujourd'hui, désigné par nos soins. Avec le projet des Belgian Red Courts, nous amenons notre engagement sociétal directement au cœur des quartiers de nos communes belges. Ainsi, nous donnons encore plus de visibilité à notre sport, le football.

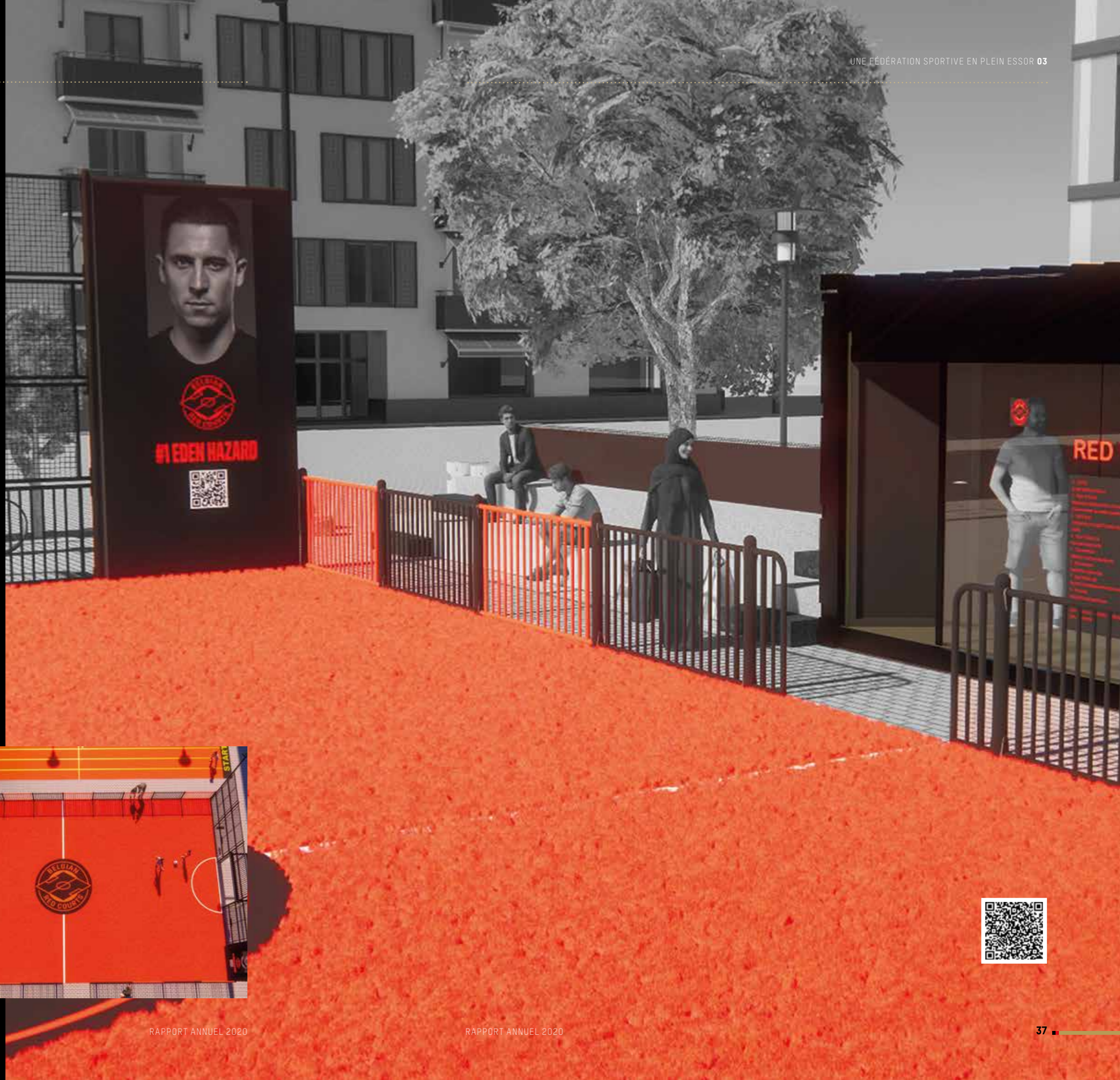
En 2020, nous avons déjà commencé à préparer concrètement le lancement des Belgian Red Courts. Il s'agit d'une opération de grande envergure. Pour chaque terrain, nous travaillons activement avec les autorités locales.

L'année dernière, nous avons également organisé une vente aux enchères de maillots uniques portés en match par les Diables Rouges et les Red Flames. Les recettes de cette vente ont été directement reversées au projet des Belgian Red Courts.

AU COURS DES 4 PROCHAINES ANNÉES

RÉNOVATION D'UNE QUARANTAINE DE TERRAINS DE FOOTBALL DANS TOUT LE PAYS

Les Diables Rouges et les Red Flames d'hier et d'aujourd'hui deviennent les parrains et marraines de terrains de football.



RBFA // **125** ANS

125 ANS D'URBSFA : VOUS SOUVENEZ-VOUS ?

LA MEILLEURE PRESTATION DES DIABLES ROUGES D'APRÈS-GUERRE

Dans les années qui ont suivi la Seconde Guerre mondiale, les Diables Rouges ont hérité du surnom peu flatteur de « champions du monde des matches amicaux ». Mais à partir des années 80, ils commencent à décrocher régulièrement leur place en phase finale d'un grand tournoi. La médaille d'argent à l'EURO de 1980 en Italie fut le moment de la renaissance. Nous perdons la finale de peu face à l'Allemagne de l'Ouest, après un but de Horst Hrubesch encaissé à la dernière minute. Guy Thys, le sélectionneur national de l'époque, avait créé une équipe solide composée de joueurs de caractère tels qu'Eric Gerets et l'attaquant Julien Cools. À l'issue de la phase de groupes, nous terminons à la première place devant l'Angleterre, l'Espagne et l'Italie, pays organisateur. Aujourd'hui encore, la génération de l'époque est fière de cette prestation qui sera la meilleure de notre histoire. Mais ils n'en voudront certainement pas à nos Diables Rouges d'aujourd'hui si ceux-ci venaient à battre ce record.





04

TOP MONDIAL

Les Diables Rouges et les Red Flames ont su faire de cette année pas comme les autres sur le plan footballistique une année particulièrement réussie. En raison du Covid-19, ils n'ont disputé leurs premiers matches de 2020 qu'après l'été. À l'automne, les matches se sont rapidement enchaînés. Mais cela n'a pas empêché les Diables Rouges de terminer à la première place du Classement mondial pour la troisième année consécutive. Les Red Flames sont quant à elles parvenues à se qualifier pour l'EURO 2022.

Nous sommes donc impatients de découvrir ce que l'avenir nous réserve. Bien évidemment, nous souhaitons continuer sur cette bonne lancée sportive le plus longtemps possible. Nous sommes donc convaincus que nous n'avons pas encore vu le meilleur de ce que peuvent donner nos équipes nationales. Nous voulons ancrer ces exploits sportifs durablement dans les années à venir. La prolongation de contrat du sélectionneur Roberto Martinez et la nomination de notre nouveau directeur technique adjoint Jelle Schelstraete s'inscrivent dans cette ambition.



LES DIABLES AU TOP

VERS LE FINAL FOUR DE LA NATIONS LEAGUE

L'année de football 2020 a commencé sur un bémol. Il y a d'abord eu l'annulation du Qatar Airways International Tournament. Lors de ce tournoi amical, les Diabes Rouges auraient dû rencontrer le Portugal et la Suisse, mais le Covid-19 en a décidé autrement. Peu après, c'est l'EURO qui est reporté d'un an, soit en 2021. Ainsi, c'est tout le calendrier international qui allait être chamboulé. Les Diabes Rouges n'ont finalement pas joué un seul match durant les 8 premiers mois de 2020 et ont ensuite disputé 8 matches internationaux entre début septembre et mi-novembre. Au fil de ces rencontres, les Diabes Rouges ont réussi à se qualifier pour le Final Four de la Nations League en Italie en octobre 2021.



TOUJOURS LA PLUS GRANDE NATION DE FOOTBALL AU MONDE

Depuis plus de deux ans déjà, les Diabes Rouges occupent la première place du Classement FIFA sans interruption. Ils ont conquis leur titre de meilleure équipe nationale au monde le 20 septembre 2018 et ne l'ont plus lâché depuis. Tous les joueurs et membres du staff travaillent dur pour conserver cette première place. L'année dernière, Roberto Martinez, l'architecte du succès actuel de nos Diabes Rouges, a prolongé son contrat de sélectionneur national jusqu'en 2022.



FINAL FOUR DE LA NATIONS LEAGUE



AU TOP PENDANT PLUS DE DEUX ANS

1		Belgique	1.783,28 Pts.
2		France	1.757,30 Pts.
3		Brésil	1.742,65 Pts.
4		Angleterre	1.686,78 Pts.
5		Portugal	1.666,12 Pts.
6		Espagne	1.648,13 Pts.
7		Italie	1.642,06 Pts.

NOUS CONTINUONS À INVESTIR DANS LE FOOTBALL FÉMININ

LES RED FLAMES QUALIFIÉES POUR L'EURO 2022 !

L'objectif sportif des Red Flames en 2020 était la qualification pour l'EURO en Angleterre. Tout comme pour les hommes, l'EURO féminin a été reporté d'un an. Rendez-vous donc à l'été 2022. En décembre, les Red Flames ont réussi à se qualifier grâce à une victoire retentissante contre la Suisse. Le match de clôture à domicile contre les Helvètes était initialement prévu au printemps. Ce match devait être une grande fête dans un stade rempli à craquer. Ce devait être le temps fort du football féminin en Belgique. Finalement, même si le match n'a pu être disputé qu'à la fin de l'année dernière, à huis clos, nos Flames ont quand même décroché le résultat espéré.



CLASSEMENT FIFA FÉMININ

1		USA	2.200,39 Pts.
2		Allemagne	2.089,23 Pts.
3		Pays-Bas	2.038,61 Pts.
4		France	2.029,93 Pts.
5		Suède	2.016,63 Pts.
6		Angleterre	1.973,98 Pts.
7		Brésil	1.970,72 Pts.
8		Canada	1.967,72 Pts.
9		Australie	1.950,59 Pts.
10		RDP Corée	1.940,00 Pts.
11		Japon	1.937,69 Pts.
12		Norvège	1.936,49 Pts.
13		Espagne	1.929,41 Pts.
14		RP Chine	1.875,01 Pts.
15		Italie	1.874,42 Pts.
16		Danemark	1.868,57 Pts.
17		Islande	1.829,08 Pts.
18		Belgique	1.814,06 Pts.

UN NOM EN PLEIN DANS LE MILLE : SCOORE SUPER LEAGUE

La réforme de la plus haute division va elle aussi favoriser le développement du football féminin. Depuis cette saison, et grâce au soutien de la Loterie Nationale, la première division

du football féminin est désormais connue sous le nom de Scoore Super League. Le championnat, dont le format a été modifié, a vu passer le nombre de clubs de 6 à 10. Avec la diffusion des matches de la Scoore Super League par Eleven Sports, le football féminin de notre pays reçoit une visibilité accrue bien méritée.



THREE NATIONS, ONE GOAL : LA COUPE DU MONDE DE FOOTBALL 2027 EN BELGIQUE, AUX PAYS-BAS ET EN ALLEMAGNE

L'un des objectifs de notre programme « The World at our Feet » est de doubler le nombre de joueuses de football d'ici 2024. Il s'agit donc de passer de 40.000 aujourd'hui à 80.000. Nous souhaitons initier les filles au football dès leur plus jeune âge via des projets dans les écoles et les clubs.

Nous savons qu'il est possible de convaincre les gens de pratiquer un sport grâce aux grands tournois internationaux entre pays. C'est pourquoi nous voulons que la Coupe du Monde féminine de football soit organisée en Belgique en 2027. En automne dernier, nous avons présenté notre candidature comme organisateurs avec les Pays-Bas et l'Allemagne.



LA MONTÉE DU FUTSAL

Nos Diables Rouges Futsal se sont qualifiés pour la phase de groupes des qualifications pour le Championnat d'Europe 2022 aux Pays-Bas. De grands défis les attendent désormais. L'an dernier,

Karim Bachar a par ailleurs signé comme Entraîneur fédéral des Diables Rouges Futsal jusqu'après l'EURO. Il était jusque là entraîneur principal ad intérim.



NOS JOUEURS RÉCOMPENSÉS

Le football est évidemment un sport d'équipe et les prix collectifs sont les plus prestigieux. Mais le talent de nos Diables et nos Flames en équipe nationale transparait

aussi au niveau de leurs clubs. En effet, plusieurs Diables Rouges et Red Flames ont reçu quelques belles distinctions individuelles.



ROMELU LUKAKU
UEFA EUROPA LEAGUE
JOUEUR DE LA SAISON



TINE DE CAIGNY
SOULIER D'OR BELGE



KEVIN DE BRUYNE
PFA PLAYER OF THE YEAR
ÉLU PAR SES COLLÈGUES FOOTBALLEURS EN ANGLETERRE



SIMON MIGNOLET
GARDIEN DE L'ANNÉE EN BELGIQUE



THIBAUT COURTOIS
TROFEO ZAMORA
POUR LE MEILLEUR GARDIEN DU CHAMPIONNAT ESPAGNOL



JOUEURS ET ENTRAÎNEURS DE DEMAIN

QUI SONT LES DIABLES ROUGES ET RED FLAMES DE DEMAIN ?

L'année dernière, malgré quelques matches solides, les Diablotins ne se sont malheureusement pas qualifiés pour l'EURO U21 en 2021. Mais ils sont en plein développement pour

venir renforcer nos futures équipes. La nouvelle génération a tout pour nous garantir une place à la prochaine occasion.

Nous voulons construire une structure dans le but de reproduire à l'avenir les succès des générations actuelles de Diables Rouges et de Red Flames.

C'est pourquoi nous mettons la barre haut, des plus jeunes aux joueurs élite. Nous voulons créer une identité footballistique belge à laquelle tous les joueurs s'identifient. Nos plus grands talents peuvent compter sur un encadrement professionnel. Ils apprennent à donner le meilleur d'eux-mêmes à chaque entraînement, à chaque match. C'est de cette façon qu'ils continuent de progresser. Roberto Martinez, l'entraîneur des Diables Rouges, a mis sur pied un programme qui permet aux plus grands talents du football belge de bénéficier d'un accompagnement spécifique et intensif. Nous voulons ainsi renforcer le football belge et nos équipes nationales pour le futur.

DE JOUEURS À ENTRAÎNEURS DE HAUT NIVEAU

L'année dernière, nous avons proposé à nos ex-Red Flames et ex-Diables Rouges de suivre une formation d'entraîneur. Cette formation a été organisée pendant les stages des équipes nationales à Tubize. À cause du Covid, les premiers cours ont dû se faire à distance, par ordinateur. L'intérêt pour ces cours n'en était pas moins grand. Pas moins de 23 Diables et 14 Flames s'y sont inscrits. Depuis lors, ils ont commencé leur cours d'entraîneur UEFA. Ce sont eux qui représenteront la prochaine génération d'entraîneurs de haut niveau ! Car pour garantir le niveau international de nos Diables Rouges et Red Flames, nous aurons besoin de cette nouvelle génération d'entraîneurs de haut niveau !



RBFA // **125** ANS

125 ANS D'URBSFA : VOUS SOUVENEZ-VOUS ?

EURO FÉMININ 2017

En 2017, l'équipe nationale féminine belge a participé pour la toute première fois à la phase finale de l'EURO. Lors de l'EURO aux Pays-Bas, l'équipe, dirigée par l'entraîneur fédéral Ives Serneels, a malheureusement été éliminée dès le premier tour. Mais les Red Flames peuvent néanmoins se féliciter d'un tournoi réussi : la victoire contre la Norvège, bien mieux classée, a fait sensation. Quatre ans plus tard, les Flames se sont à nouveau qualifiées pour le tour final de l'EURO, qui se déroulera en Angleterre à l'été 2022. Les Red Flames se rapprochent ainsi un peu plus de leur ambition : faire partie du top 8 européen.



05 PRÉVU EN 2021

Durant les 125 années écoulées depuis notre fondation, tant le football que notre société ont changé de façon radicale. En tant que fédération de football, nous avons évolué avec eux, et nous continuerons à le faire durant les 125 prochaines années. Notre mission reste cependant inchangée : organiser et développer le football en Belgique, et s'assurer que celui-ci reste le sport le plus joué, le plus inclusif et le plus attrayant. La façon dont nous remplirons notre mission, elle, continuera à évoluer. C'est pourquoi nous sommes heureux de conclure notre rapport annuel par un bref aperçu de ce que nous réserve l'année 2021. Car de nombreux projets importants nous attendent.



CHEZ NOUS, DANS NOTRE BASECAMP

En 2021, nous déménagerons dans le nouveau bâtiment de notre Fédération, le Proximus Basecamp à Tubize. Ce sera le quartier général des Diables Rouges et des Red Flames, des équipes nationales de jeunes, des arbitres mais aussi de tous les collaborateurs administratifs. Plus que jamais, notre Basecamp deviendra à l'avenir le cœur battant du football belge.



PRÊTS POUR L'EURO 2020

Nouveaux terrains, vestiaires, salle de fitness et de kiné : tout sera fin prêt pour l'EURO 2020. Le Proximus Basecamp sera le lieu où les Diables Rouges se prépareront au Championnat d'Europe et où ils établiront leurs quartiers pendant toute la durée du tournoi. Les matches ont lieu dans des villes de différents pays. Après chaque match, les joueurs retourneront à Tubize pour se préparer au match suivant.

Le Proximus Basecamp respire le foot. Nous disposons de l'infrastructure la plus moderne et nos équipes peuvent compter sur un encadrement ultraprofessionnel. La pièce maîtresse de la partie sportive sera le tout nouveau vestiaire destiné aux équipes nationales A. Ce vestiaire iconique captivera l'imagination de tous les jeunes joueurs. Puisse cela éveiller leur rêve de pouvoir un jour prendre leurs quartiers dans ce vestiaire eux aussi !

Il y aura également une nouvelle tribune à côté du terrain d'entraînement des Diables Rouges et des Red Flames. Sa capacité lui permettra d'accueillir 2.000 supporters. Les entraînements ouverts forment une occasion unique pour les supporters de voir les stars des Diables Rouges et des Red Flames à l'ouvrage. La nouvelle tribune permet de le faire de manière confortable. En plus des structures d'accueil destinées aux Diables Rouges et aux Red Flames, les équipes de jeunes peuvent également tabler au Proximus Basecamp sur deux nouveaux terrains de football et de nouveaux vestiaires.

UN SPORT, UN CAMP DE BASE

Nos collaborateurs sont actuellement répartis entre Tubize et Bruxelles. À partir d'octobre 2021, tout le monde travaillera dans le nouveau bâtiment de la Fédération situé au Proximus Basecamp. Dans « l'ancien » bâtiment fédéral de Bruxelles, le lien direct avec le football n'était pas toujours évident. À Tubize, nous travaillerons dans un environnement qui respire le football. C'est ainsi que nous œuvrons au quotidien à

notre premier pilier stratégique « le football avant tout » et à notre valeur fondamentale : la sportivité.

Le tout nouveau bâtiment stimule également une de nos autres valeurs fondamentales : l'esprit d'équipe. Le fait que tout notre personnel travaille sous un même toit va renforcer la cohésion et faciliter la collaboration. Cet environnement sportif de gagnants est également une source d'inspiration pour nos collaborateurs, qui n'ont de cesse de placer la barre toujours plus haut.

LE VAR À UN EMPLACEMENT CENTRAL

À partir de la saison 2021-2022, le VAR (Video Assistant Referee) opérera depuis le Proximus Basecamp. Les arbitres et leurs assistants présents dans le stade seront en communication directe avec le VAR à Tubize. Cela permettra au VAR de fonctionner dans des conditions idéales, avec une technologie dernier cri. Fini, donc, les camionnettes du VAR aux abords des stades ! Ce nouvel emplacement central offre des possibilités supplémentaires pour la prise de décisions encore plus uniformes par le VAR et pour dispenser des formations encore améliorées au corps arbitral en Belgique.

NOTRE CAMP DE BASE NOUVELLE MOUTURE : UN VÉRITABLE CAMPUS DU FOOTBALL

Le Proximus Basecamp comporte une importante composante écologique. Comme nous voulons que notre impact sur l'environnement soit le plus faible possible, nous misons au maximum sur la durabilité. Nous n'arrosons nos terrains de football qu'avec l'eau provenant du bassin de collecte situé sur notre terrain. Les panneaux solaires (et à l'avenir notre propre éolienne), nous permettent de maintenir nos émissions de CO₂ à un niveau aussi faible que possible. En outre, les fruits et légumes que nous servons au restaurant proviennent de notre propre potager. Le Proximus Basecamp est un exemple type du modèle de campus, dans lequel nous centralisons les fonctions à un seul endroit et tendons à l'autosuffisance dans toute la mesure du possible. Mais la centralisation n'est pas que physique : elle est également digitale.

L'APPLICATION RBFA : VIVRE LE FOOT PARTOUT ET TOUJOURS

La technologie est désormais indissociable du football moderne. À l'échelle mondiale, l'esport connaît un essor fulgurant. Les supporters peuvent vivre leur sport 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, par l'intermédiaire des plateformes médiatiques. Et grâce aux capteurs et aux caméras, les entraîneurs connaissent au centimètre près la distance parcourue par leurs joueurs pendant un match ou un entraînement. La technologie a percé jusque sur le terrain de football : pensons simplement au VAR ou à la technologie de la ligne de but.

Les solutions digitales sont devenues incontournables dans le quotidien des joueurs et des fans de foot. C'est pourquoi nous accordons une priorité absolue à la transformation digitale. Les données dont nous disposons sont un outil idéal pour rendre notre communication digitale beaucoup plus personnalisée. Nous pouvons ainsi mieux adapter notre communication et nos actions à

chaque groupe cible, des joueurs aux parents en passant par les supporters et les sponsors. Il va de soi que nous le faisons toujours dans le plus grand respect de la vie privée de chacune et de chacun.

Avec l'application RBFA, nous créons le cœur digital du football belge. Nous permettons ainsi à toute la famille du football de vivre une expérience unique de son sport chéri. Notre objectif est de faire évoluer cet outil digital d'une application utilisée principalement par nos membres à une application destinée à toutes et tous : joueurs, entraîneurs, administrateurs, arbitres et, bien sûr, amateurs de football.

Retrouver les dates des matches des Diables Rouges ou des Red Flames, acheter des tickets pour ces matches, commander un maillot de votre joueur préféré : tout cela peut se faire via notre application. Les informations relatives aux clubs amateurs, à leurs joueurs et à leurs matches sont également disponibles en un clic. Pour nos membres actifs, l'application offrira de très nombreuses fonctions pratiques : s'inscrire dans un nouveau club, enregistrer des transferts, consulter les statistiques des clubs et des équipes ou suivre vos activités en tant qu'entraîneur ou arbitre.

L'expérience du football sur et en dehors du terrain est vécue en continu grâce à notre application RBFA. L'expérience du football n'est ainsi plus liée aux jours ou aux heures de match. Avec des flux en direct, des images exclusives des entraînements, des interviews ou un regard en coulisses, nous pouvons assurer une interaction avec les fans de football toute l'année, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7. Grâce aux données que nous collectons et analysons via la plateforme, nous pouvons offrir à chacune et à chacun une expérience de football unique sur mesure. Nos partenaires commerciaux peuvent également personnaliser leurs messages et leurs offres. Tout profit pour nos fans.

LES DÉFIS SPORTIFS DE 2021

Sur le plan sportif, nous avons encore beaucoup de pain sur la planche. L'EURO 2020 et le Final Four de la Nations League sont deux défis de taille auxquels doivent se préparer nos Diables Rouges. Bien évidemment, ils misent tout sur la victoire finale ! Les Diables Rouges et les Red Flames auront ensuite pour objectif de se

qualifier pour la Coupe du Monde 2022 et 2023. Quant à nos U21, ils tenteront aussi de décrocher coûte que coûte leur qualification pour l'EURO 2023. Nous espérons également que nos autres équipes nationales seront autorisées à rejouer et à ajouter des victoires à leur palmarès.

UN PLAN POUR LE FOOTBALL AMATEUR

Les clubs amateurs ont également beaucoup souffert de la crise du coronavirus. Avec un pack de soutien de 8 millions d'euros, nous leur sommes venus en aide lors de la pandémie. Et nous continuerons à investir dans l'avenir du football amateur, car il joue un rôle indispensable dans notre société. Une étude de l'UEFA a chiffré à plus de 2 milliards d'euros la valeur sociétale générée par ceux-ci. Le football amateur joue donc un rôle sportif et social crucial. Notre intention est d'en renforcer.

C'est pourquoi nous travaillons avec Voetbal Vlaanderen et l'ACFF à un plan pour le football amateur. Notre objectif est que les clubs puissent continuer à se développer de manière sportivement et financièrement saine. Conjointement avec le bureau de consulting PwC, nous analyserons la situation actuelle et formulerons des recommandations destinées à assurer l'avenir du football amateur. En outre, nous continuons à miser énormément sur l'inclusion et la diversité.



LES PREMIERS BELGIAN RED COURTS

En 2021, nous commencerons la construction des 40 premiers Belgian Red Courts prévus. En collaboration avec les autorités communales locales, nous redonnons un coup de jeune à ces mini-terrains de football existants, répartis dans tout le pays. Chaque Red Court se verra attribuer un Diable Rouge ou une Red Flame

comme parrain ou marraine. Nous allons ainsi rénover en profondeur les deux terrains de Tubize, sous les yeux approbateurs de la marraine Tessa Wullaert et du parrain Eden Hazard ! D'autres lieux figurent d'ores et déjà à notre agenda pour l'année à venir : Bruxelles, Genk, Lier, Manage, Sint-Niklaas et Waregem.



'COME TOGETHER' : PARCE QU'IL N'Y A PAS DE PLACE POUR LA DISCRIMINATION OU LE RACISME DANS LE FOOTBALL NON PLUS

Avec le plan d'action « Come Together », nous intensifions la lutte contre la discrimination et le racisme dans le football. Le football doit être une fête pour tout le monde. L'exclusion basée sur la couleur de peau, la religion, le genre, l'orientation sexuelle, les capacités physiques ou mentales ou d'autres différences est inadmissible, sur le terrain comme en dehors. Afin d'élaborer ce plan d'action, nous avons sélectionné conjointement avec Voetbal Vlaanderen et l'ACFF vingt représentants de diverses communautés, tous impliqués dans le football belge. Leurs expériences et leurs idées ont permis d'accroître la substance du plan d'action.

La caisse de résonance de Come Together sera le « Diversity Board », qui formulera des questions et des recommandations en matière de discrimination et de racisme. Notre nouvelle manager chargée de l'inclusion supervisera la mise en œuvre du plan d'action. Le signalement du racisme et de la discrimination doit devenir beaucoup plus accessible à l'avenir. À l'horizon 2024,

tous les arbitres de football amateur et professionnel, tous les responsables de jeunes, les responsables de la sécurité et les entraîneurs seront formés pour contribuer à la lutte contre le racisme et la discrimination. Nous communiquerons abondamment au sujet de « Come Together » et mesurerons les résultats afin d'apporter les rectificatifs nécessaires. Toute personne se rendant coupable de discrimination ou de racisme sur ou en dehors du terrain doit faire l'objet d'une sanction adéquate. C'est à cette fin que nous instituons la Chambre nationale pour la Discrimination et le Racisme, composée de juristes et d'experts spécialisés en matière de discrimination.

Un objectif important de Come Together est d'accroître la diversité sur les plans des compétences, de l'origine, du genre ou de l'âge au sein de notre propre organisation. Voilà pourquoi notre Conseil d'Administration accueillera en son sein deux administrateurs indépendants en 2021. Une première et une étape importante pour notre sport, qui est un miroir de la société.





RBFA // **125** ANS

125 ANS D'URBSFA : VOUS SOUVENEZ-VOUS ?

ICONS TEAM

Pour mettre notre 125^e anniversaire à l'honneur, l'URBSFA a organisé un sondage parmi les fans : qui est la plus grande icône du football belge de tous les temps ? Eden Hazard, l'actuel capitaine des Diables Rouges, est le footballeur qui a reçu le plus de votes. Il devance ainsi d'autres icônes comme Vincent Kompany, Kevin De Bruyne, Jan Ceulemans, Paul Van Himst ou Raymond Braine. Ce dernier est d'ailleurs parfois qualifié d'Eden Hazard des années 30. Mais qui d'entre nous a eu la chance de le voir à l'œuvre en direct ? Avec notre Eden Hazard actuel, les choses sont bien différentes. Ses prestations en 2018 sont gravées dans les esprits. En tant que capitaine, il a ensuite mené notre pays jusqu'à la médaille de bronze lors de la Coupe du Monde en Russie. La meilleure performance jamais réalisée par la Belgique lors d'un Mondial et une place pour Eden dans notre Icons Team !



DISTINCTIONS FÉDÉRALES 2020

A) MÉDAILLE D'OR

La médaille d'or est décernée à tout membre du Conseil d'Administration ou du Conseil Supérieur en fonction, titulaire du titre de membre d'honneur depuis dix ans

TIMMERMANS Gilbert, 1^{er} Vice-Président Conseil d'Administration URBSFA

B) MEMBRES D'HONNEUR

Le titre de membre d'honneur et l'insigne en vermeil y rattaché peuvent être attribués pour quarante années de service sans interruption ou quarante-cinq années non consécutives :

- aux arbitres internationaux;
- au président d'une instance fédérale;
- aux membres des instances nationales et aux membres du Conseil d'Administration des ailes.

BIJNENS Marc, 1^{er} substitut provincial Limbourg
JACOB Jean-Noël, Président B.R.A. Liège
KRIEKEN Guido, Guido, Membre Commission de Contrôle
LEKIME Michel, Membre Comité Sportif URBSFA
MAZUR Benny, Secrétaire général Voetbal Vlaanderen

C) MEMBRES ÉMÉRITES

Le titre de membre émérite et l'insigne en argent y rattaché peuvent être attribués aux membres des instances fédérales, aux arbitres et aux membres du Conseil d'Administration des ailes qui totalisent trente années de service sans interruption ou trente-cinq années non consécutives.

ASSENMAKER Fabian, Arbitre B.R.A. Luxembourg
BERBIERS Christophe, Observateur d'arbitres B.R.A. Liège
BOEYKENS Stijn, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
BOITTE Serge, Arbitre B.R.A. Hainaut
BUYSSE Wim, Arbitre B.P.A. Brabant Voetbal Vlaanderen
CONOTTE Laurent, Arbitre Département de l'Arbitrage Football Professionnel
CORNELIS Michel, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
DAEMS André, Membre Comité Sportif URBSFA

DEBEL Rudy, Arbitre B.P.A. Flandre Occidentale
DE BIE Vincent, Arbitre B.R.A. Brabant ACFF
de GRAAF Peter, Arbitre B.P.A. Limbourg
DEGRANSART André, Arbitre B.R.A. Hainaut
DELHOVREN Bruno, Observateur d'arbitres B.R.A. Hainaut
DE SMET Dirk, Arbitre B.P.A. Flandre Orientale
DE TEMMERMAN André, Arbitre B.P.A. Flandre Orientale
DE VOS Dirk, 2^e Vice-Président Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
DE VRIESE Eric, Arbitre B.P.A. Flandre Orientale
GALKOW Vladimir, Arbitre B.R.A. Namur
GALLE Marnix, Arbitre B.P.A. Flandre Occidentale
GEVAERT Marc, Arbitre B.P.A. Flandre Occidentale
LAVA Walter, Président C.P. Flandre Occidentale
LEROY Marc, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
MASSON Lucien, Membre Commission d'Enquête
MULLEMAN Kris, Arbitre B.P.A. Flandre Occidentale
NEUTELEERS Marc, Observateur d'arbitres B.P.A. Limbourg
ROSANI Rino, Arbitre B.R.A. Hainaut
SCHREIBER Jean-Luc, Arbitre B.R.A. Luxembourg
SPIETAEL Daniel, Arbitre B.P.A. Flandre Orientale
STEENWINCKEL Henri, Arbitre B.P.A. Brabant Voetbal Vlaanderen
SWAELEN Gerda, Membre C.P. Anvers
THEUNIS Erwin, Arbitre B.P.A. Limbourg
TIELEMANS Jozef, Arbitre B.P.A. Brabant Voetbal Vlaanderen
VALENTIN Olivier, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
van DIEPEN Theodorus, Arbitre B.P.A. Limbourg
VAN GORP August, Observateur d'arbitres B.P.A. Anvers
VANLAEKEN Marc, Observateur d'arbitres B.P.A. Brabant Voetbal Vlaanderen
VANNESTE Gino, Arbitre B.P.A. Flandre Occidentale
VANPOUCKE Tom, Arbitre Département de l'Arbitrage Football Professionnel
VANWESENBECK Karel, Président Conseil Supérieur
VERBEKE Dirk, Arbitre B.P.A. Flandre Occidentale
VERHAEGEN Rudi, Arbitre B.P.A. Brabant Voetbal Vlaanderen
WALSCHAP Jeroen, Arbitre Département de l'Arbitrage Football Professionnel
WIEME Martin, Arbitre B.P.A. Flandre Orientale

D) PLAQUETTES FÉDÉRALES

La plaquette fédérale peut être attribuée :

- aux membres d'une instance fédérale qui totalisent vingt années de service sans interruption ou vingt-cinq années non consécutives;
- aux arbitres qui totalisent au moins quinze années de service sans interruption ou vingt années non consécutives.

BEIRENS Hans, 1^{er} Vice-Président Comité Sportif Voetbal Vlaanderen
BOEYKENS Stijn, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
CORNELIS Michel, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
DE VOS Dirk, 2^e Vice-Président Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
HOUSSIAUX Pierre Yves, Observateur d'arbitres B.R.A. Namur
LAVREYSEN Rik, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
MULS Xavier, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
SERLET Pierre, Membre Commission des Licences Futsal
THEWIS Alexandre, Observateur d'arbitres B.R.A. Hainaut
VALENTIN Olivier, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
VAN den BOSSCHE Chris, Substitut Parquet U.B.
VAN OYEN Frank, Membre Commission Arbitrale pour le Sportif Rémunéré
VERHAEGEN Ebe, Substitut Parquet U.B.

DÉPARTEMENT DE L'ARBITRAGE FOOTBALL PROFESSIONNEL

DE CUYPER Michiel
 LESCEUX Quentin
 WILLEMS Laurent

BUREAU DE L'ARBITRAGE ACFF

Néant

BUREAU DE L'ARBITRAGE VOETBAL VLAANDEREN

BONDUEL Toon
 CARREIN Mathias

DILLEN Tom
 HUYGHEBAERT Joachim
 LAKIERE Glenn
 LAMBERIGTS Tom
 LUCAS Thomas
 SANDERS Thomas
 VERHEYDEN Christophe
 VERHEYE Tom

B.P.A. ANVERS

BROECKX Walter
 GILLIS Frans
 HANNES André
 HOREMANS Tom
 JONKERS Werner
 OSIER Sven
 TEULINGHX Marc
 THOMAS Laurens
 VAN DEN BROECK Karel
 VANDEPLAS Erwin
 VANDELDE Kevin
 WAGEMANS Tom

B.P.A. BRABANT VOETBAL VLAANDEREN

BEN KHAYAT Azzedine
 DE ZUTTER Johan
 HEMMERECHTS Jean
 VRANKEN Willy

B.P.A. FLANDRE OCCIDENTALE

CLAEYS Marissa
 DE PLANCKE Thierry
 DHAZEZE Christophe
 GOUDMAEKER Peter
 MEYNS Sander
 NEYRINCK Geert
 POTTIER Rik
 RAES Pieter-Jan
 SCHACHT Frederik
 SOENS Guy
 VANDEKERCKHOVE Marnix
 VANDENHOEKE Nick

B.P.A. FLANDRE ORIENTALE

BAELE Mario
 BORIAU Tim
 DE BOUVRE Ronny
 DE GEYTER Maarten
 DE GROEVE Raf
 DE GROEVE Yvan
 DE KETELAERE Andy
 GOUBERT Jan
 LAMMENS Fania
 MILAD Sofian
 TIRÉ Nikolas
 VAN CAELENBERGH Gaëtan
 VAN DAELE Danny
 VAN DE VYVER Dominique
 VAN HUYCHEM Bart
 VAN SEVEREN Hans
 VERHEECKE Anthony

B.P.A. LIMBOURG

BOEDRIJ Sven
 BOGIE Dirk
 CELEA Carmelo
 COLETSIS Georgios
 CREEMERS Jean-Marie
 DIEPVENS Jos
 DUCHATEAU Etienne
 JANSSENS Jeroen
 KARAFOTIOU Christos
 KUMS Niels
 LENAERS Werner
 LUYCKX Tim
 PILAT Mathias
 POTARGENT Maarten
 RENCKENS Theo
 SMEETS Chris
 SURINX Patrick
 THEVISSSEN Gilbert
 VANPOL Brecht

B.R.A. BRABANT ACFF

SEKKINI Abdelkader
 VANOBOST Christophe

VANSEVEREN Roland

B.R.A. HAINAUT

BURCKEL Eric
 DERMINE Bernard
 DESINTE Roland
 FAYT David
 FRANCOIS Axel
 GOURDIN Dorian
 HOUREZ Jonathan
 KAYAALP Ahmet
 LEBEAU Christian
 PETTA Massimo
 RIGAUT Gilbert

B.R.A. LIÈGE

CAVE Christophe
 FERRANTE Nunzio Elio
 FOTSO NEAM Eutrope

B.R.A. LUXEMBOURG

PONTHIR Philippe

B.R.A. NAMUR

Néant

E) INSIGNES DE DIRIGEANT DE CLUB

Un insigne spécial est décerné aux dirigeants responsables de clubs et/ou correspondants qualifiés depuis au moins vingt années ininterrompues ou vingt-cinq années non consécutives.

ANVERS

POUWELS Jean-Pierre, Olympic Pirates Deurne-BG

BRABANT ACFF

Néant

BRABANT VOETBAL VLAANDEREN

VAN den BERGH Daniël, V.K. Linden
 VAN HOUT Peter, K. Sporting F.C. Haren

FLANDRE OCCIDENTALE

VALCKE Lucien, Ladies Oudenburg
 VANDEGHINSTE Tony, K.W.S. Desselgem

FLANDRE ORIENTALE

Néant

HAINAUT

ANDRÉ Jean, R. All. F.C. Cuesmes
 DERAMÉE Jean-Noël, F.C. Ellezellois
 GUTTADAURIA Vincenzo, J.S. Isiéroise
 HENRY Daniel, F.C. Rumes-La Glanerie
 MAUROY Pascal, F.C. Vacresse

LIMBOURG

VLASSAKS Jacob Valentinus, K.F.C. Hamont 99

LIÈGE

Néant

LUXEMBOURG

FRIOB Pierre, C.S. Toernich
 MULLER Arsène, C.S. Toernich
 MULLER Stéphane, C.S. Toernich

NAMUR

Néant



E. HAZARD
125Y ULTIMATE ICON



ROYAL BELGIAN
FOOTBALL
ASSOCIATION



ROYAL BELGIAN
FOOTBALL
ASSOCIATION

Avenue Houba de Strooper 145, 1020 Bruxelles

